

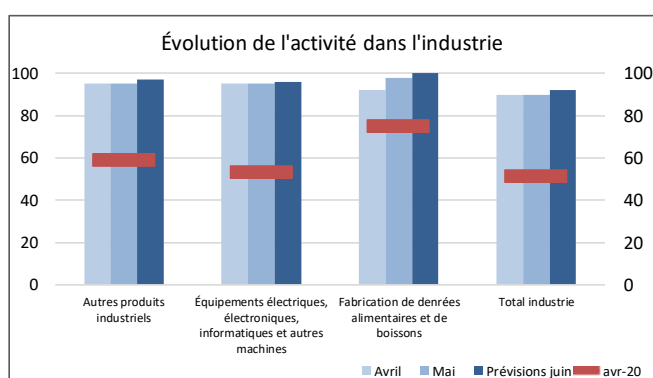
Enquêtes mensuelles – Mai 2021

L'allègement des restrictions sanitaires a favorisé la poursuite du retour à la normale de l'économie francilienne. Cela étant, les secteurs les plus impactés -matériels de transport et services à la personne- sont loin d'avoir comblé leur retard. La progression des carnets de commandes dans leur ensemble et le calendrier annoncé d'assouplissement sanitaire laissent envisager le mois de juin avec un certain optimisme.

Évolution du jugement des dirigeants sur le niveau d'activité de leurs entreprises (En pourcentage du niveau jugé « normal »)

Les chefs d'entreprise ont été interrogés sur leurs pertes d'activité afin d'estimer leur niveau d'activité par rapport à un niveau normal.

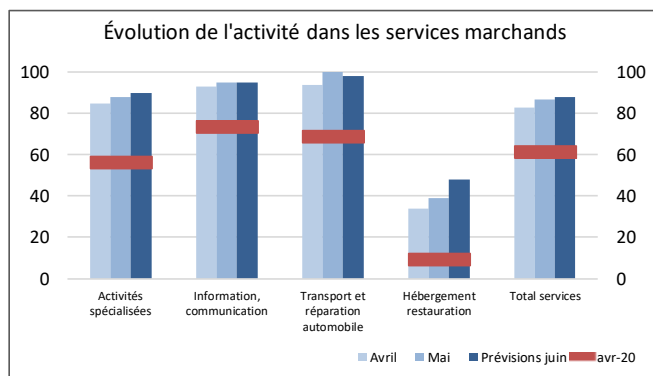
Industrie



L'**activité industrielle francilienne**, qui a bien résisté aux mesures de confinement au cours du mois d'avril, s'est maintenue en mai à 90% de son niveau d'activité d'avant crise, le secteur des matériels de transport restant le plus en retrait.

La question des approvisionnements et des coûts des matières premières préoccupent de façon différenciée les industriels sans pour autant, à ce stade, que cela les empêche de tabler sur de nouvelles améliorations de leurs plans de charge. Avec des carnets de commandes qui continuent de s'étoffer, les chefs d'entreprise anticipent ainsi une progression de l'activité pour le mois de juin.

Services marchands



Dans les **services marchands qui regroupent les secteurs les plus impactés (services à la personne)**, la progression a été générale en mai.

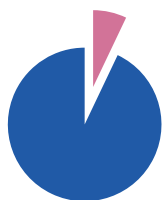
L'assouplissement de contraintes sanitaires a permis en effet une légère reprise de l'activité des services de proximité, comme l'avaient espéré les chefs d'entreprise. Avec les nouvelles mesures d'allègement annoncées, ces derniers tablent sur une poursuite de cette tendance.

Dans les secteurs des services aux entreprises, comme les activités juridiques et comptables ou le conseil en gestion, l'activité a atteint quasiment son niveau d'avant crise, avec des perspectives favorables pour le mois de juin.

Dans le contexte de sortie progressive du confinement, et selon notre enquête de conjoncture menée entre le 27/05 et le 3/06 auprès de 8 500 entreprises ou établissements, l'activité progresse dans la plupart des secteurs de l'industrie et dans les services marchands. Les services de proximité tels que l'hébergement et la restauration commencent lentement à se redresser tout en restant à des niveaux d'activité bas. Dans le secteur du bâtiment, l'activité reste bien orientée. Au total, nous estimons à - 4 % la perte de PIB sur le mois de mai par rapport au niveau d'avant-crise, contre - 6 % en avril.

Nous renforçons ce mois-ci notre éclairage sur la question des approvisionnements : interrogées sur ce thème, près de la moitié des entreprises de l'industrie et du bâtiment indiquent des difficultés d'approvisionnement et celles-ci tendent à s'intensifier. Nombre d'entre elles évoquent aussi des difficultés de recrutement. Pour autant, à ce stade, cela n'empêche pas leurs propres perspectives d'activité de s'améliorer.

Pour le mois de juin, les chefs d'entreprise anticipent une légère progression de l'activité dans l'industrie et le bâtiment, tandis que les services progresseraient plus fortement. Dans ces conditions, la perte de PIB par rapport au niveau d'avant-crise serait de - 3 % en juin et la croissance du PIB serait d'environ ½ point au 2e trimestre 2021.



7,1%

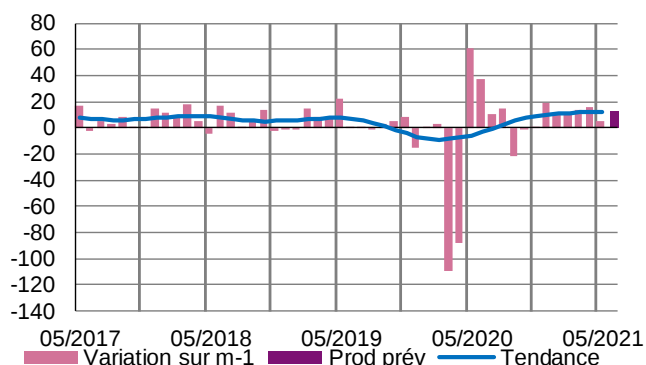
Poids des effectifs de l'industrie par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

Industrie

L'industrie francilienne, à l'exception du secteur des matériels de transport, poursuit sur la voie du retour à la normale, s'appuyant sur des carnets de commande qui continuent de s'étoffer. Les difficultés conjoncturelles, probablement propres à une période de reprise (approvisionnements et recrutements), ne remettent pas en cause les prévisions bien orientées des chefs d'entreprise.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



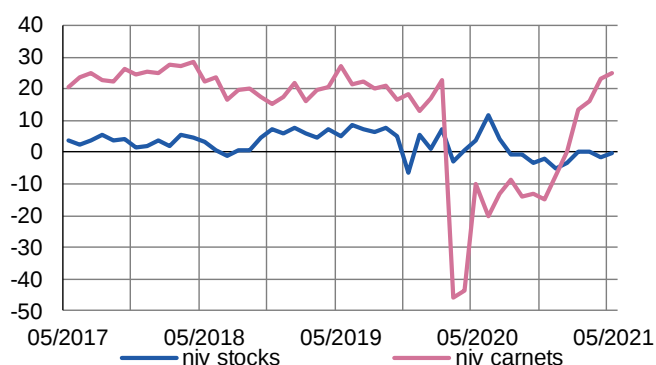
Affichant un rythme de croissance favorable au cours des mois précédents, montrant ainsi une réelle capacité de résistance aux mesures de confinement, l'activité industrielle francilienne s'est maintenue en mai à des niveaux qui ne suscitent pas d'inquiétudes.

L'activité se situe en effet à des niveaux proches de ceux d'avant-crise dans plusieurs secteurs, comme l'industrie chimique, l'industrie agro-alimentaire ou les autres produits industriels. Elle reste en revanche à un niveau très en deçà de son niveau de 2019 dans le secteur des matériels de transport, confronté à des difficultés d'approvisionnement en semi-conducteurs, et de la métallurgie.

Les chefs d'entreprise tablent sur une légère progression de l'activité au cours des prochaines semaines tous secteurs confondus.

Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)

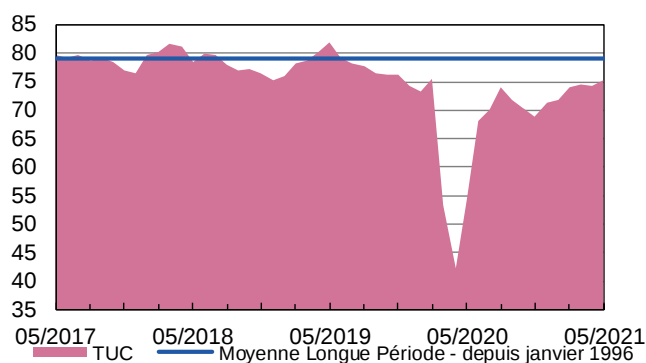


L'opinion sur les carnets de commandes s'est à nouveau légèrement améliorée et se situe désormais au-dessus de son niveau d'avant crise. Cette appréciation favorable prévaut désormais dans tous les secteurs industriels.

Les stocks de produits finis sont stables et estimés en adéquation avec les besoins.

Utilisation des capacités de production CVS

(en pourcentage)



Le taux d'utilisation de l'outil de production a progressé d'un point, à 75,2% en moyenne. Il se situe dorénavant au-dessus de 70% dans tous les secteurs.



15,3%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

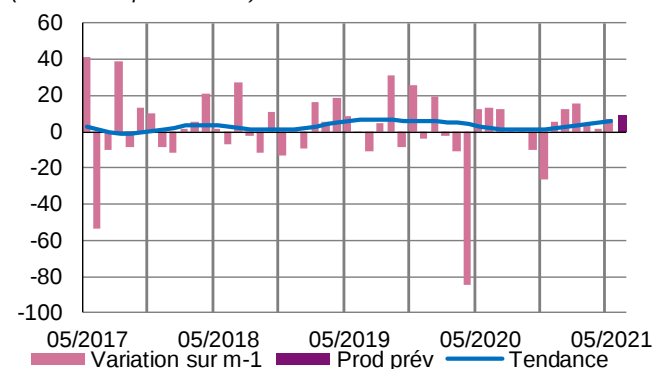
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

Fabrication de denrées alimentaires et de boissons

Le secteur a bénéficié d'une légère progression consécutive à l'allègement des restrictions sanitaires en mai. Les différents indicateurs témoignent d'une poursuite de cette tendance favorable pour les semaines à venir.

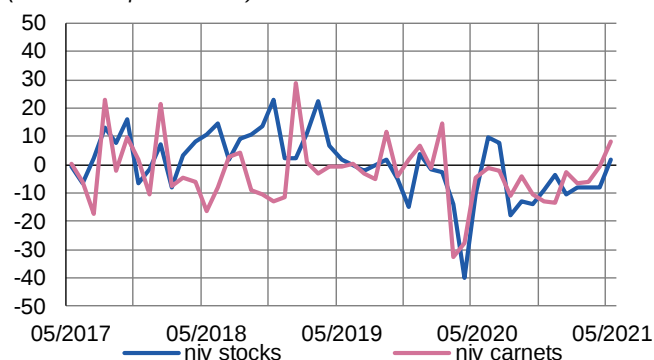
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Comme anticipé le mois dernier, à la faveur de l'allègement des contraintes sanitaires à compter du 19 mai, l'activité de **l'industrie agroalimentaire francilienne** a légèrement progressé au cours du mois de mai.

Les industriels ont bénéficié d'une demande plus soutenue tant de la restauration collective que de la restauration traditionnelle ou à emporter, avec la réouverture des crèches et établissements scolaires, des commerces et des terrasses et de la réduction de la plage du couvre-feu.

Ainsi, le niveau d'activité par rapport à un niveau d'avant crise, qui avait eu tendance à s'affaiblir, se rapproche à nouveau de la normale.

L'augmentation des prix de certaines matières premières s'est poursuivie, comme ceux du sucre, du café ou des céréales mais aussi des fruits et légumes dont les récoltes sont impactées par la période de gel, avec une faible répercussion sur ceux des produits finis. Les industriels ont signalé également la hausse des prix des emballages, que ce soit en plastique, papier ou aluminium.

Les stocks de produits sont satisfaisants pour la période.

L'opinion sur les carnets de commandes continue de s'améliorer et redevient positive.

Avec notamment les nouvelles mesures de réduction de la plage de couvre-feu et d'extension de l'ouverture des restaurants, les chefs d'entreprise anticipent une nouvelle légère progression de l'activité pour les prochaines semaines.



18,4%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

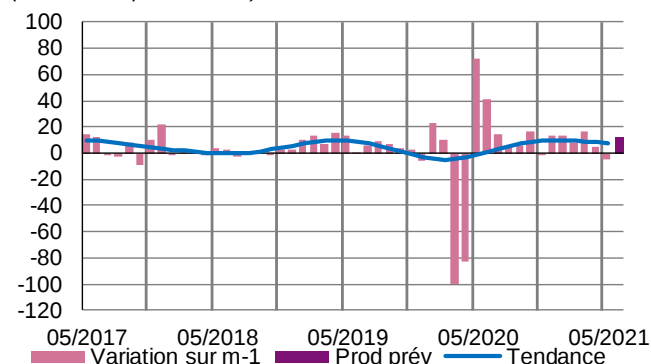
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

Équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines

Le mois de mai a donné lieu à des situations contrastées au sein d'un secteur globalement proche de son niveau d'avant crise. Les semaines à venir sont attendues avec confiance.

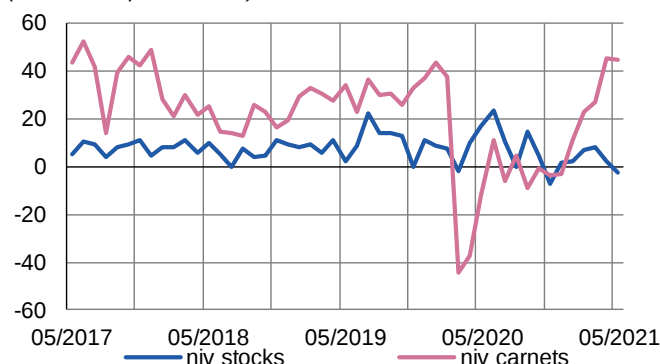
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



L'activité dans la **fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines** a enregistré un léger repli au cours du mois de mai, avec des évolutions divergentes selon les branches, et au global un niveau qui s'est stabilisé à 95% de son niveau d'avant crise.

Dans les **produits informatiques, électroniques et optiques**, avec des entrées d'ordres importantes, l'activité s'est stabilisée à bon niveau. Les carnets de commandes sont étoffés. Les professionnels évoquent la question des approvisionnements sans pour autant, à ce stade, que cela empêche leurs propres perspectives d'activité de s'améliorer. Certains soulignent également des difficultés d'embauche à défaut de trouver de bons profils, ingénieurs ou ouvriers spécialisés.

La production a baissé comparativement au mois d'avril dans la branche **des équipements électriques** et dans une moindre mesure dans celle **des machines et équipements**.

Les tensions sur le coût des matières premières, déjà signalées les mois précédents, se renforcent, pour autant les prix de vente évoluent peu à court terme.

Les stocks de produits finis sont à un niveau satisfaisant pour la période.

Les prévisions sont globalement favorables pour les prochaines semaines, avec des carnets de commandes bien orientés.



20,4%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

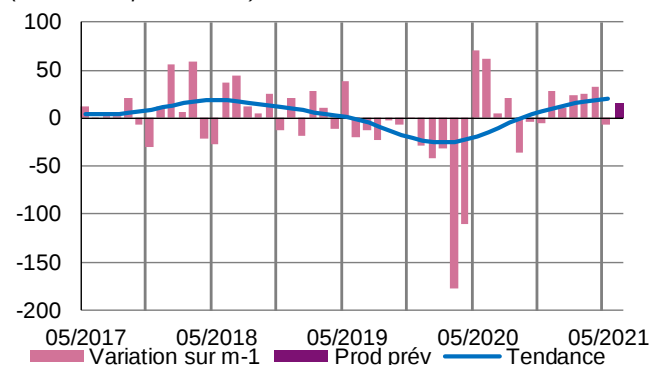
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

Matériels de transport

Le secteur des matériels de transport est confronté à des difficultés croissantes d'approvisionnement ce qui freine son redressement. Ces tensions poussent les chefs d'entreprise à faire preuve de retenue dans leurs prévisions en dépit de carnets de commandes mieux orientés.

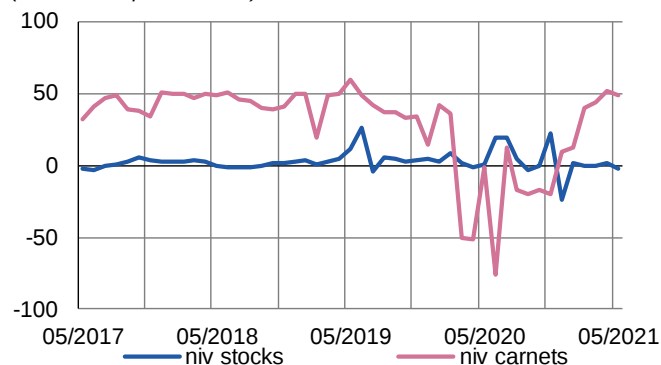
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Industrie automobile

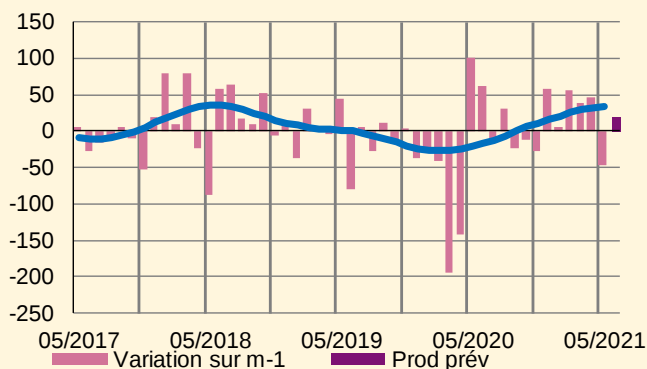
Dans la région, la transformation d'un site de production de véhicules automobiles continue de perturber la variation de la production d'un mois sur l'autre.

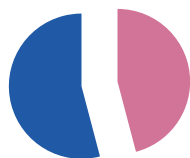
En parallèle à cette spécificité régionale, **la filière automobile francilienne** est restée confrontée à la pénurie mondiale des semi-conducteurs qui a pesé sur l'activité, certains sites ayant été contraints de fermer plusieurs jours faute de matières premières, dont les prix continuent de flamber sans répercussion à ce stade sur ceux des produits finis.

Ces tensions d'approvisionnement sur certaines pièces pourraient continuer de peser sur la production au cours des prochaines semaines, avec des pénuries qui persisteraient jusqu'à l'été au moins. Dans ce contexte, les prévisions sont prudentes malgré des carnets de commandes favorables.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





45,9%

Poids des effectifs du sous-secteur dans l'industrie.

(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

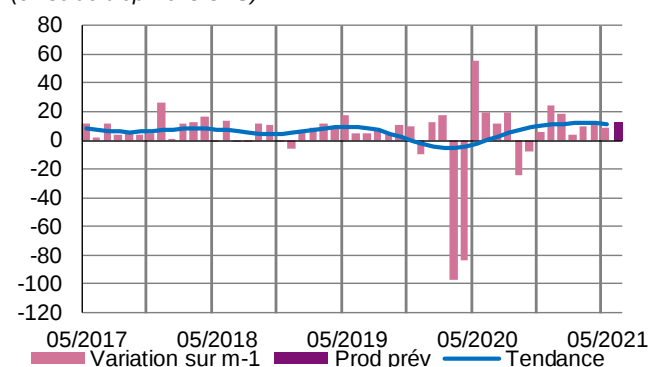
Autres produits industriels

Bois, papier, imprimerie – Industrie chimique – Produits en caoutchouc, plastique et autres produits non métalliques – Métallurgie et produits métalliques

Le secteur des autres produits industriels a connu un mois de mai actif, voire très actif, avec des compartiments à nouveau en progression et d'autres se maintenant à des niveaux jugés satisfaisants. Les chefs d'entreprise tablent sur un maintien de la tendance actuelle pour les semaines à venir même si les difficultés d'approvisionnement demeurent un sujet de forte attention.

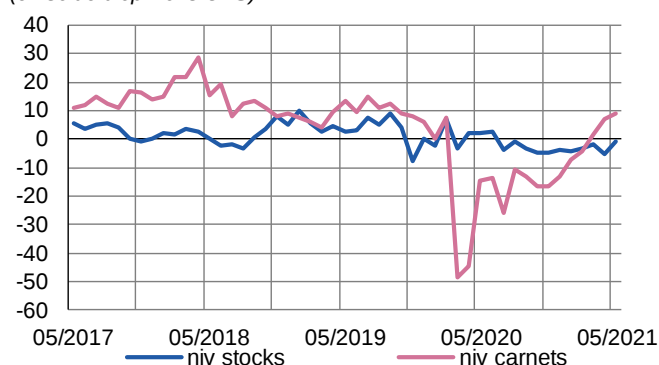
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Bois, papier, imprimerie

En mai, l'activité s'est intensifiée dans le secteur **du bois, papier, imprimerie**, soutenue par la reprise de la demande à l'international, liée notamment au domaine du luxe, et surtout par la demande domestique avec les besoins des commerçants liés aux réouvertures. Le taux d'utilisation des capacités de production a sensiblement progressé.

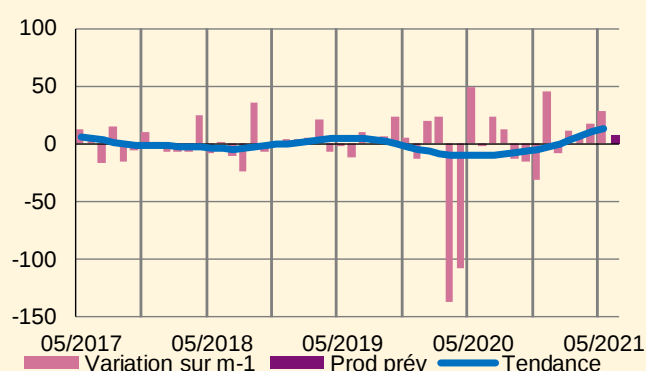
Le renchérissement des matières premières s'est poursuivi, nourri par les difficultés d'approvisionnement, et a été répercuté partiellement sur les prix des produits finis.

Les stocks de produits finis sont désormais un peu en deçà de la ligne d'équilibre.

Les professionnels anticipent une légère progression de l'activité pour les semaines à venir avec des carnets de commandes qui se sont sensiblement étoffés.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Chimie

En mai, la croissance de l'activité s'est prolongée dans le secteur de la **chimie**, mais à un rythme plus modéré que les mois précédents.

L'outil productif a été davantage sollicité.

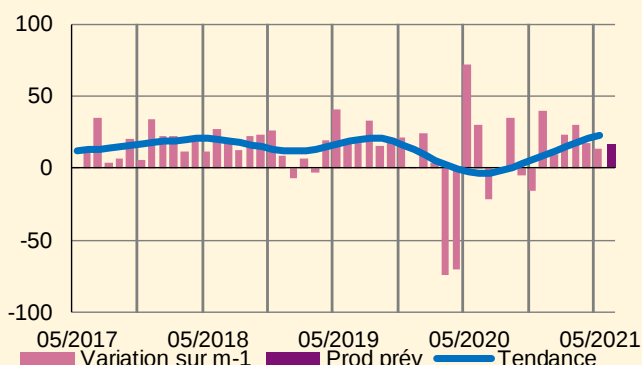
Les prix des matières premières sont toujours sous tension et les industriels sont parvenus à répercuter certaines hausses sur ceux des produits finis.

Les stocks de produits finis sont un peu au-dessus du niveau attendu.

Les carnets de commandes se sont contractés mais restent encore bien garnis. D'ailleurs, les industriels se montrent confiants pour les semaines à venir.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Produits en caoutchouc, plastique et autres

La progression de l'activité dans le secteur **des produits caoutchouc, plastique et autres** s'est poursuivie en mai, à un rythme moins soutenu que le mois précédent.

En effet, le niveau d'avant crise a d'ores et déjà été atteint mais la croissance d'activité semble freinée par les tensions sur les approvisionnements aussi bien liées aux difficultés de transport, qu'à la pénurie de certains matériaux.

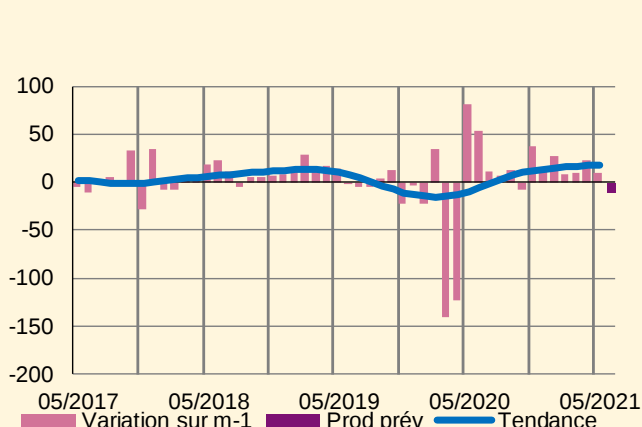
L'enchérissement des matières premières persiste avec une répercussion partielle sur les prix des produits finis.

Les stocks de produits finis ne parviennent pas à être reconstitués et restent insuffisants.

Les carnets de commandes sont toujours bien garnis, néanmoins les industriels restent prudents compte tenu d'une faible visibilité sur les approvisionnements.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Métallurgie et produits métalliques

Aucune évolution significative de la production dans le secteur de la **métallurgie et fabrication de produits métalliques** n'a été constatée. L'activité globale est restée sensiblement en deçà de son niveau d'avant crise, pâtissant toujours du manque de vigueur des secteurs de l'automobile et de l'aéronautique.

Les tensions sur les prix des matières premières se sont intensifiées, conduisant à un relèvement partiel de ceux des produits finis.

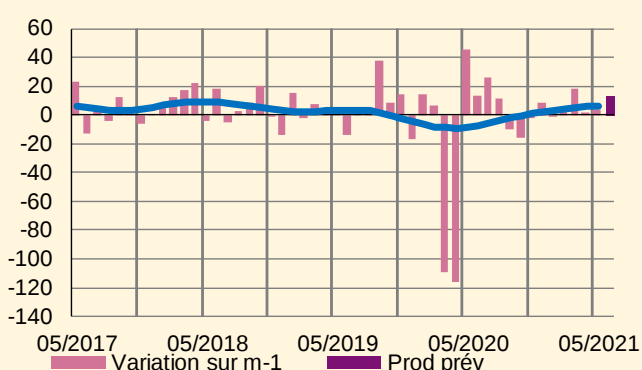
Les stocks de produits finis sont ajustés à la demande.

L'opinion sur les carnets de commandes progresse et redevient positive.

Les perspectives sont plutôt encourageantes.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines

Après le rebond du mois précédent, l'activité s'est stabilisée en mai, impactée par les difficultés d'approvisionnement en matières premières et ce malgré le dynamisme de la demande.

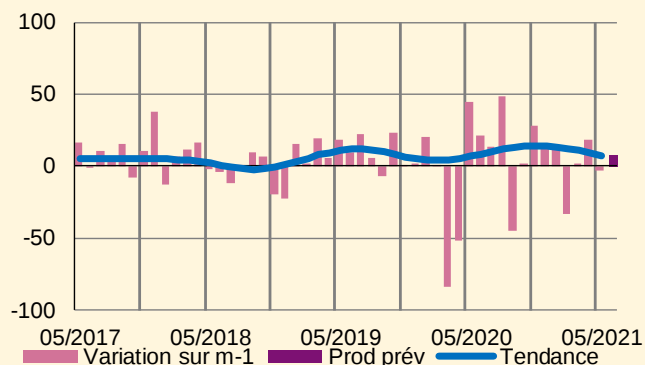
La hausse des prix des matières premières s'est poursuivie, avec une répercussion partielle sur ceux des produits finis.

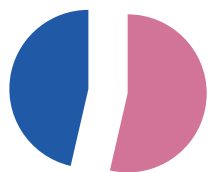
Les stocks de produits finis sont proches du niveau d'équilibre.

L'opinion sur les carnets de commandes reste positive et les prévisions sont relativement favorables.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





53,6%

Poids des effectifs des services marchands non financiers par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

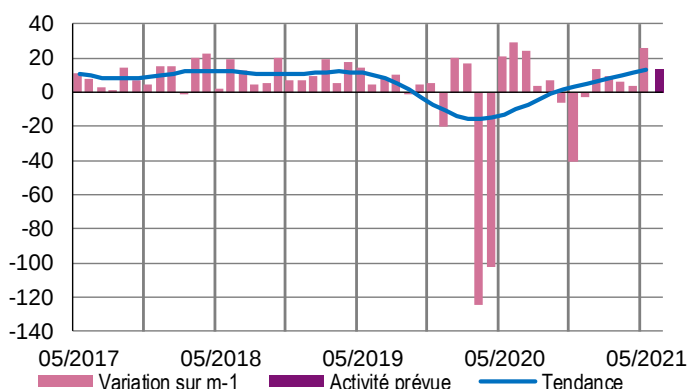
Services marchands non financiers

L'allègement des restrictions sanitaires en mai a eu des répercussions favorables notamment pour les services à la personne. Ces derniers connaissent néanmoins un important retard par rapport aux activités de services aux entreprises proches de leurs niveaux d'avant crise. Les dirigeants, s'appuyant sur le calendrier sanitaire annoncé, anticipent une nouvelle progression en juin.

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



L'activité des services marchands franciliens a enregistré une forte croissance à la faveur de l'allègement des mesures sanitaires le 19 mai. Ainsi, les activités de services à la personne, très pénalisées jusqu'à présent, amorcent une reprise mais restent néanmoins à des niveaux encore bas. L'activité dans les services aux entreprises, bénéficiant pour la plupart des opportunités qu'offre le télétravail, a également progressé.

Les chefs d'entreprises anticipent une amélioration de l'activité au cours du mois de juin avec la poursuite de l'assouplissement des restrictions liées à la crise sanitaire.

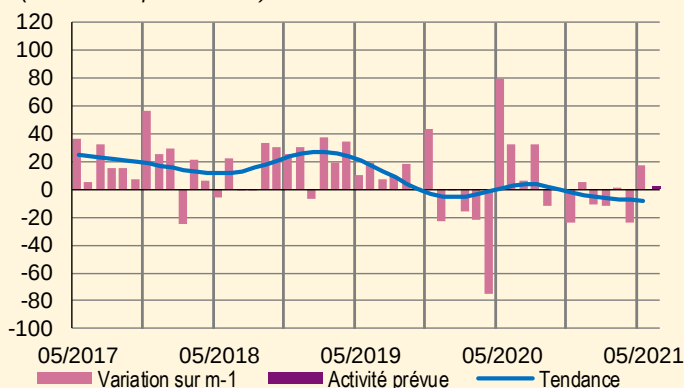
Transports routiers de marchandises

À la faveur des mesures de déconfinement du 19 mai, l'activité des **transporteurs routiers** a enregistré un rebond permettant un retour à des niveaux d'affaires d'avant crise.

Des embauches ont été effectuées pour accompagner cette reprise, certains professionnels font cependant état de difficultés à recruter. Dans ce contexte, les prévisions sont prudentes.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Hôtellerie-restauration

Avec la réouverture des terrasses et la réduction de la plage du couvre-feu le 19 mai, l'activité dans l'**hôtellerie-restauration** a pu reprendre après plus d'un an de mesures sanitaires restrictives. Toutefois la croissance est restée modeste avec un niveau d'activité de 39% par rapport à la période d'avant crise.

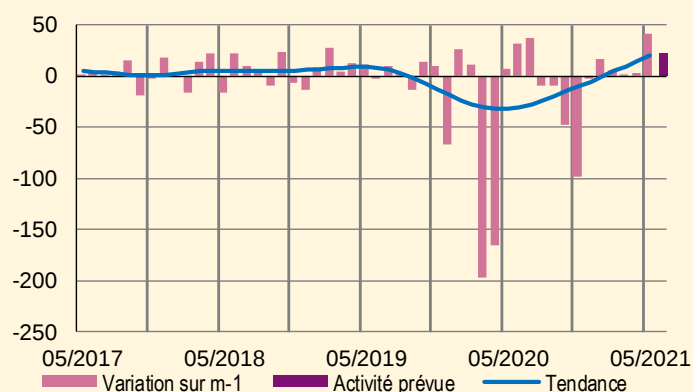
Avec des prix plus attractifs, l'activité dans l'**hôtellerie** a commencé à redémarrer, les taux d'occupation demeurant néanmoins extrêmement faibles.

La reprise d'activité a été plus marquée dans la **restauration**. Les conditions météorologiques peu favorables et une plage horaire encore réduite n'ont pas facilité les niveaux d'affaires qui ont dépassé difficilement les 50% en comparaison de la situation d'avant crise.

Au regard du calendrier sanitaire annoncé, les perspectives sont enfin encourageantes.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Ingénierie informatique

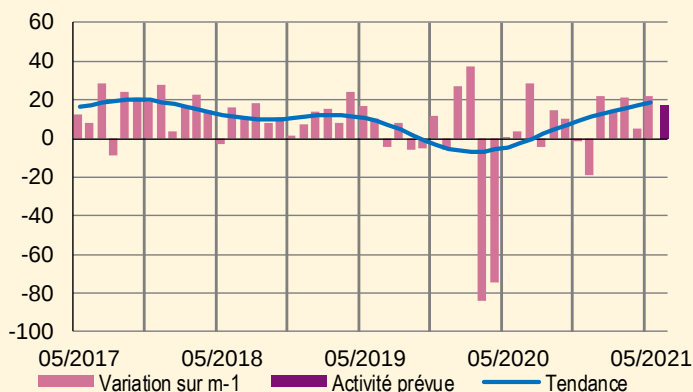
Comme anticipé, l'activité en **ingénierie informatique** s'est, après un mois de stabilisation, de nouveau fortement accrue.

Les perspectives restent favorables s'appuyant sur une demande toujours soutenue.

Des recrutements devraient avoir lieu malgré les difficultés à trouver des candidats expérimentés.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



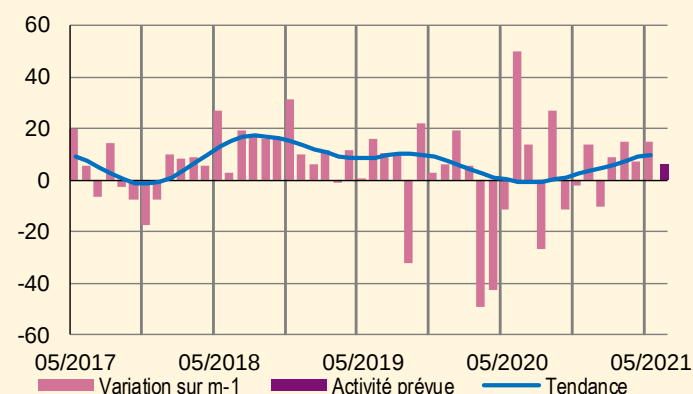
Édition

Le secteur de l'**édition** a poursuivi la croissance de ses volumes d'affaires avec une demande toujours vive, particulièrement dans l'édition numérique. L'activité dans l'édition de livres reste toujours en retrait.

Les chefs d'entreprise tablent sur une légère progression de l'activité pour le mois de juin.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Activités juridiques et comptables

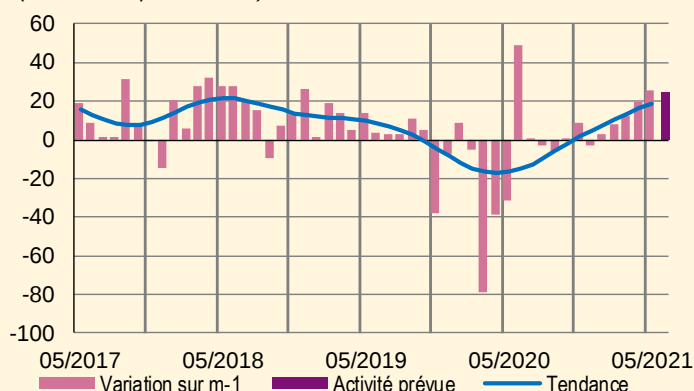
La croissance des activités **juridiques et comptables** s'est prolongée. Avec le recours massif au télétravail et bénéficiant d'une demande toujours soutenue, le niveau d'activité du secteur n'a jamais été fortement pénalisé par la crise sanitaire.

Des recrutements ont lieu pour supporter cette demande.

Les perspectives pour le mois à venir sont excellentes.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



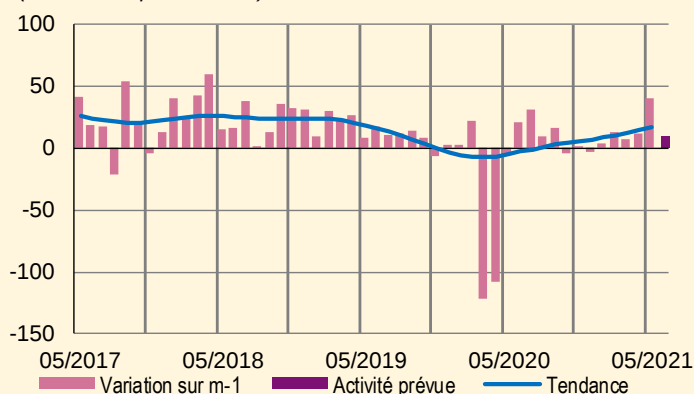
Conseil pour les affaires et la gestion

L'activité en **conseil pour les affaires et la gestion** s'est fortement intensifiée, s'approchant de son niveau normal pour la période.

Les chefs d'entreprises se déclarent sereins pour la période à venir et des recrutements ont lieu pour pallier le fort taux de rotation des effectifs lié aux difficultés à conserver le personnel qualifié.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



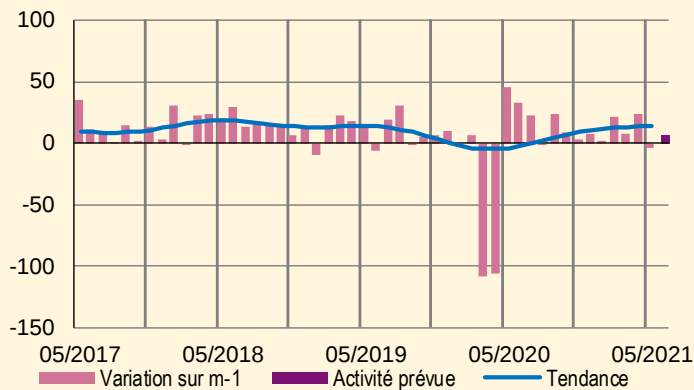
Ingénierie technique

L'activité en **ingénierie technique** s'est stabilisée, à son niveau d'activité normale pour la période. Les entreprises dépendantes de la branche automobile, en difficulté, ont engagé des mesures de diversification de leur portefeuille clients.

Les professionnels sont prudents dans leurs prévisions et anticipent une très légère progression.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



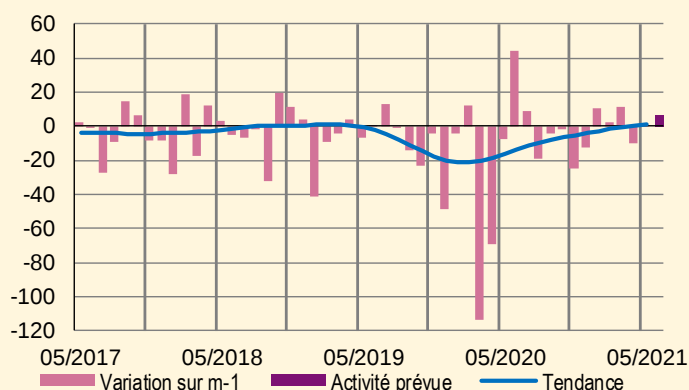
Agences et conseils en publicité

La reprise escomptée de l'activité **publicitaire** n'a pas eu lieu et les volumes d'affaires se sont maintenus en mai.

Avec la réouverture des commerces et la reprise des campagnes publicitaires, la confiance reste de mise avec un léger regain prévu.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



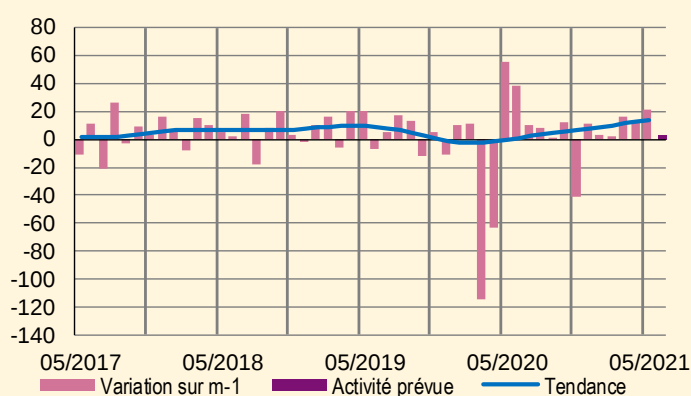
Activités de services administratifs et de soutien (nettoyage, travail temporaire, location automobile)

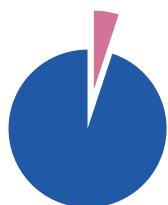
Les activités liées à l'emploi sont restées stables, toujours en deçà de leur niveau habituel pour la période. Aucune reprise n'est envisagée à court terme.

L'activité du secteur du **nettoyage** a progressé avec notamment la réouverture des commerces. Néanmoins, le niveau reste inférieur à un niveau d'avant crise, se situant aux trois quarts, en raison de l'insuffisance de la demande en nettoyage de bureaux liée à la généralisation du télétravail. Les chefs d'entreprise envisagent un maintien de l'activité au cours du mois de juin.

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)





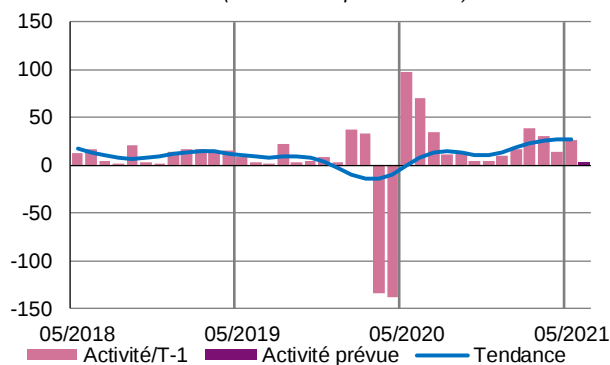
5,1%

Poids des effectifs du bâtiment par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acof-Urssaf 31/12/2019)

Bâtiment

Évolution globale Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

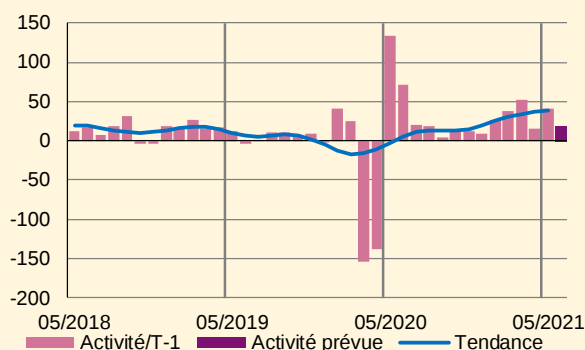


Gros œuvre

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)

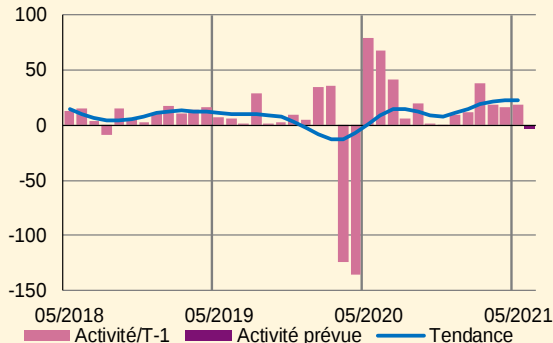


Second œuvre

Évolution globale

Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



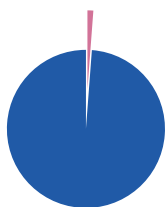
L'activité dans **le bâtiment** est particulièrement soutenue depuis plusieurs mois et la dynamique de croissance s'est à nouveau accélérée en mai.

Le secteur du **gros œuvre** a enregistré la progression d'activité la plus forte. Les carnets de commandes volumineux offrent une très bonne visibilité pour les semaines à venir ; les professionnels anticipent ainsi une poursuite de la croissance. Dans ce contexte, de nouveaux recrutements devraient être effectués. Toutefois, en raison des besoins croissants du secteur, certaines entreprises peinent à trouver de la main d'œuvre expérimentée.

Dans le **second œuvre**, l'accroissement de l'activité s'est poursuivi au même rythme que les mois précédents. L'appréciation portée sur les carnets de commandes faiblit mais reste favorable, le niveau d'activité devrait donc se maintenir en juin.

Une majorité des dirigeants du **bâtiment** se disent confrontés à des difficultés d'approvisionnement et certains craignent une intensification de la problématique dans les mois à venir, sans pour autant, à ce stade, que cela empêche l'avancée des chantiers.

Les tensions sur les prix de certaines matières premières perdurent, la hausse des prix des devis pourrait donc s'accroître dans les prochaines semaines en répercussion des augmentations pratiquées par les fournisseurs.



1,2%

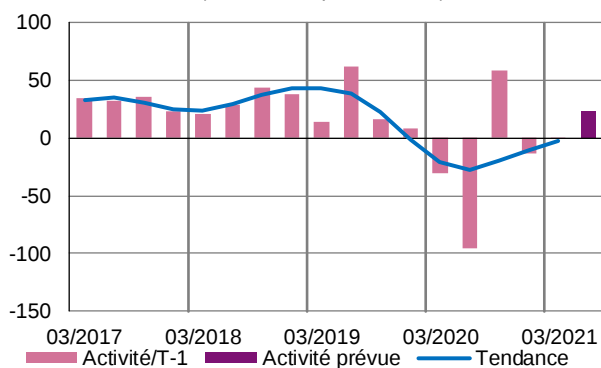
Poids des effectifs des travaux publics par rapport à la totalité des effectifs franciliens.
(source : Acoess-Urssaf 31/12/2019)

Travaux publics (enquête trimestrielle)

1^{er} trimestre 2021

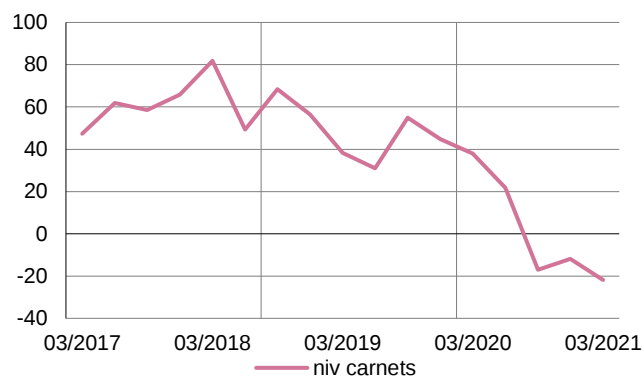
Évolution globale Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets de commandes

(en solde d'opinions CVS)



Au premier trimestre 2021, l'activité dans les travaux publics s'est stabilisée par rapport au trimestre précédent mais reste en retrait comparativement au premier trimestre 2020.

La faiblesse des appels d'offres en 2020, le report de projets ou du démarrage de chantiers du fait de la crise sanitaire, ont en effet entraîné une diminution des volumes de travaux en ce début d'année par rapport à l'année dernière, à la même période.

Par ailleurs, dans un contexte de concurrence vive, les prix des devis ont poursuivi leur baisse.

L'opinion sur les carnets de commandes reste très dégradée et l'absence de réelle reprise des appels d'offres préoccupe les professionnels, ils se montrent néanmoins confiants avec notamment la poursuite des grands chantiers et tablent sur une reprise d'activité au prochain trimestre.

<u>Vue d'ensemble</u>	1
<u>Industrie</u>	2
<u>Fabrication de denrées alimentaires et de boissons</u>	3
<u>Équipements électriques, électroniques, informatiques et autres machines</u>	4
<u>Matériels de transport</u>	5
<u>Industrie automobile</u>	5
<u>Autres produits industriels</u>	6
<u>Bois, papier, imprimerie</u>	6
<u>Chimie</u>	7
<u>Produits en caoutchouc, plastique et autres</u>	7
<u>Métallurgie et produits métalliques</u>	7
<u>Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines</u>	8
<u>Services marchands non financiers</u>	9
<u>Transports routiers de marchandises</u>	9
<u>Hôtellerie-restauration</u>	10
<u>Ingénierie informatique</u>	10
<u>Édition</u>	10
<u>Activités juridiques et comptables</u>	11
<u>Conseil pour les affaires et la gestion</u>	11
<u>Ingénierie technique</u>	11
<u>Agences et conseils en publicité</u>	12
<u>Activités de services administratifs et de soutien (nettoyage, travail temporaire, location automobile)</u>	12
<u>Bâtiment</u>	13
<u>Travaux Publics (Enquête trimestrielle)</u>	14

Contactez-nous

Banque de France
Direction des Affaires Régionales d'Île-de-France
Tour EQHO, 2 Avenue Gambetta
CS 20069
92066 PARIS LA DEFENSE Cedex



Téléphone :
01 46 41 15 65



Pour plus de renseignements, courriel :
0975-emc-ut@banque-france.fr

* * *

Ont contribué à la rédaction
Clémence BOISSEAU, Danièle KOUBI, Anne-Charlotte LEFEBVRE, Nathalie NORMAND

Le rédacteur en chef
François SAVARY
Directeur des Affaires régionales Île-de-France

Le directeur de la publication
Jean-Pascal PREVET
Directeur Régional Île-de-France

Retrouvez toutes les informations disponibles
sur le site de la Banque de France
<https://www.banque-france.fr>

